Impreso el 29/01/2026 7:21:14 a. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de la infraestructura y dotación del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil, centro de salud de excelencia en Colombia

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

20269000180001

Sector

Salud y protección social

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 28/01/2026 23:24:36

Identificador: 1686023

Formulador Ciudadano: Sara Lucia Riveros Bonilla

Formulador Oficial : Sara Lucia Riveros Bonilla

Impreso el 29/01/2026 7:21:14 a. m.

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

1906 - Aseguramiento y prestación integral de servicios de salud

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	02. Superación de privaciones como fundamento de la dignidad humana y condiciones básicas para el bienestar	01. Hacia un sistema de salud garantista, universal, basado en un modelo de salud preventivo y predictivo	e. Acceso equitativo a medicamentos dispositivos médicos y otras tecnologías
2. Seguridad humana y justicia social	02. Superación de privaciones como fundamento de la dignidad humana y condiciones básicas para el bienestar	01. Hacia un sistema de salud garantista, universal, basado en un modelo de salud preventivo y predictivo	a1. Colombia como territorio saludable con APS a partir de un modelo preventivo y predictivo - Recuperación y fortalecimiento de infraestructura y Centros de Atención Primaria en Salud para la vida

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Déficit en la capacidad de prestación de los servicios de salud del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Hospital San Juan de Dios, ubicado en la ciudad de Bogotá, Colombia, es un ícono histórico y cultural de la salud en el país. Fundado en el siglo XVI, este hospital ha sido testigo de la evolución del sistema de salud colombiano y ha jugado un papel fundamental en la atención de la población más vulnerable, especialmente a lo largo de las últimas décadas. En la actualidad, el hospital se encuentra en un proceso de restauración y rehabilitación bajo el marco del Programa Especial de Manejo Patrimonial (PMA), que busca preservar su valioso patrimonio arquitectónico mientras se adaptan sus instalaciones para atender las necesidades de salud del siglo XXI.

A lo largo de los años, diversos edificios dentro del complejo hospitalario han sido catalogados como Bienes de Interés Cultural (BIC), lo que resalta su importancia histórica y cultural. Sin embargo, debido a su antigüedad y el desgaste natural por el paso del tiempo, muchas de las infraestructuras del hospital presentan una situación crítica que requiere de intervención urgente. Este proceso de restauración es crucial no solo para la conservación del patrimonio histórico, sino también para asegurar que el hospital pueda continuar brindando servicios de alta calidad en el ámbito de la salud, especialmente en las áreas de atención de alta complejidad.

El hospital se enfrenta a retos significativos, tales como la adaptación de sus antiguos edificios para cumplir con las normativas modernas de seguridad, accesibilidad y funcionalidad. Además, la restauración debe contemplar una gestión eficiente de los recursos, respetando el carácter arquitectónico de cada edificio mientras se incorporan tecnologías y estándares de construcción actualizados.

Este proyecto de inversión tiene como objetivo abordar estos desafíos y potenciar el potencial del Hospital San Juan de Dios como un centro de salud de excelencia, asegurando su sostenibilidad a largo plazo y su capacidad para seguir siendo un pilar de atención médica.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Actualmente, el complejo consta de 24 edificios, de los cuales 11 están en obras de restauración, adecuación y reforzamiento estructural y 13 edificios están pendientes por intervenir.

Impreso el 29/01/2026 7:21:14 a. m.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Deterioro de la infraestructura existente del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.	**1.3** Incumplimiento de las normas de sismo resistencia e infraestructura hospitalaria del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.
	1.2 Abandono de la infraestructura existente del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.
	1.1 Ausencia de mantenimiento de la infraestructura existente del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.
	1.4 Insuficiente capacidad de la infraestructura para la prestación de los servicios de salud del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.
2. Insuficiente dotación de equipos biomédicos y mobiliario necesario para la prestación de los servicios de salud en el Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil	**2.5** Insuficientes equipos para la prestación de servicios de salud en la modalidad de telemedicina del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil a nivel Nacional.
	2.6 Escaso mobiliario disponible para la prestación de los servicios de salud del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil a nivel Nacional.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Baja calidad y oportunidad en la prestación de servicios de salud a la población	**1.1** Aumento de la morbimortalidad de la población por enfermedades evitables
	1.2 Aumento de la morbimortalidad de la población por enfermedades evitables
2. Aumento de PQR y tutelas por parte de los usuarios del sistema	**2.3** Mayores costos operativos para atender PQR y tutelas
3. Congestión en la prestación de los servicios que brindan otras instituciones de salud	**3.4** Aumento en los tiempos para la atención oportuna a la población

Impreso el 29/01/2026 7:21:14 a. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Nacional **Entidad:** Ministerio De Salud Y Protección Social - Gestión General **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Asegurar la mejora en la calidad y cobertura de los servicios de salud en el país	Provisión de lineamientos técnicos, normativos y de apoyo en la coordinación del proyecto
Actor: Otro **Entidad:** EAPB **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Remitir a sus pacientes a las intervenciones del hospital como centro de referencia	Gestión en la prestación de los servicios de salud

02 - Análisis de los participantes

La identificación de participantes en el proyecto "Fortalecimiento de la infraestructura y dotación del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil, centro de salud de excelencia en Colombia" pone de manifiesto la magnitud de la colaboración interinstitucional y el esfuerzo conjunto que se requiere para alcanzar los objetivos planteados en este ambicioso proyecto. Este proyecto no solo tiene como fin la restauración de un patrimonio histórico de vital importancia para Colombia, sino también la construcción de una infraestructura moderna y la creación de una red hospitalaria de alta complejidad que beneficie a toda la población.

La participación y coordinada de diversas entidades y actores clave, como los Ministerios de Salud, demuestra que el éxito de este proyecto depende de mucho más que la inversión en infraestructura física. La sinergia entre los actores institucionales y las empresas constructoras es crucial para lograr una ejecución efectiva de las obras de rehabilitación y la construcción de nuevos espacios, respetando tanto los estándares de calidad arquitectónica como los requerimientos técnicos para la prestación de servicios de salud de alta complejidad.

Impreso el 29/01/2026 7:21:14 a. m.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

4.489.360

Fuente de la información

PISIS - Plataforma de Integración del SISPRO
PROGRAMA MEDIC ARQUITECTONICO - PMA
DANE - Proyección de población a nivel municipal 2026

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Nacional **Departamento:** Nacional **Municipio:** **Centro Poblado:** **Resguardo:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

590.881

Fuente de la información

PISIS - Plataforma de Integración del SISPRO
PROGRAMA MEDIC ARQUITECTONICO - PMA
DANE - Proyección de población a nivel municipal 2026

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Nacional **Departamento:** Nacional **Municipio:** **Centro Poblado:** **Resguardo:**		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Déficit en la capacidad de prestación de los servicios de salud del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil

Objetivo general – Propósito

Mejorar la capacidad de prestación de los servicios de salud del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Hospitales de tercer nivel ampliados	**Medido a través de:** Porcentaje **Meta:** 100 **Tipo de fuente:** Informe	Secretaría General - Hospital San Juan de Dios y Materno Infantil

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Deterioro de la infraestructura existente del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.	Fortalecer la infraestructura existente del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.
Causa indirecta 1.1 Ausencia de mantenimiento de la infraestructura existente del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.	Recuperar la infraestructura existente del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil
Causa indirecta 1.2 Abandono de la infraestructura existente del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.	Colocar en operación de la infraestructura existente del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.
Causa indirecta 1.3 Incumplimiento de las normas de sismo resistencia e infraestructura hospitalaria del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.	Cumplir las normas de sismo resistencia e infraestructura hospitalaria del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.
Causa indirecta 1.4 Insuficiente capacidad de la infraestructura para la prestación de los servicios de salud del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.	Aumentar la capacidad de la infraestructura para la prestación de los servicios de salud del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.
Causa directa 2 Insuficiente dotación de equipos biomédicos y mobiliario necesario para la prestación de los servicios de salud en el Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil	Dotar de equipos biomédicos y mobiliario necesario para la prestación de los servicios de salud en el Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil a nivel Nacional.
Causa indirecta 2.1 Insuficientes equipos para la prestación de servicios de salud en la modalidad de telemedicina del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil a nivel Nacional.	Disponer los equipos para la prestación de servicios de salud en la modalidad de telemedicina del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil a nivel Nacional.
Causa indirecta 2.2 Escaso mobiliario disponible para la prestación de los servicios de salud del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil a nivel Nacional.	Disponer mobiliario disponible para la prestación de los servicios de salud del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil a nivel Nacional.

Impreso el 29/01/2026 7:21:15 a. m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Aumentar la prestación de servicios de salud mediante el desarrollo de estudios y diseños y la intervención, adecuación, construcción, reforzamiento y dotación de la infraestructura del Hospital San Juan de Dios y Materno Infantil	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Aumentar la prestación de servicios de salud mediante el desarrollo de estudios y diseños y la intervención, adecuación, construcción, reforzamiento y dotación de la infraestructura del Hospital San Juan de Dios y Materno Infantil

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Dotación para hospitales de tercer nivel

Medido a través de

Porcentaje

Descripción

Cantidad de dotación para hospitales de tercer nivel

Descripción de la Demanda

Cantidad de dotación necesaria para puesta en marcha de hospitales de tercer nivel

Descripción de la Oferta

Cantidad de dotación para puesta en marcha de hospitales de tercer nivel

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	5,00	100,00	-95,00
2027	11,00	100,00	-89,00
2028	25,00	100,00	-75,00
2029	39,00	100,00	-61,00
2030	54,00	100,00	-46,00
2031	72,00	100,00	-28,00
2032	90,00	100,00	-10,00
2033	100,00	100,00	0,00

Bien o servicio

Obras civiles para el reforzamiento estructural de hospitales de tercer nivel

Medido a través de

Número

Descripción

Contratación de las obras civiles para el reforzamiento estructural de hospitales de tercer nivel

Descripción de la Demanda

Cantidad de obras necesarias para el reforzamiento estructural de hospitales de tercer nivel

Descripción de la Oferta

Cantidad de obras para el reforzamiento estructural de hospitales de tercer nivel

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	0,00	1,00	-1,00
2027	1,00	1,00	0,00

Bien o servicio

Obras civiles para la ampliación de hospitales de tercer nivel

Medido a través de

Porcentaje

Descripción

Contratación de obras civiles para la ampliación de hospitales de tercer nivel

Descripción de la Demanda

Cantidad de obras civiles necesarias para la ampliación de hospitales de tercer nivel

Descripción de la Oferta

Cantidad de obras civiles para la ampliación de hospitales de tercer nivel

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	1,00	4,00	-3,00
2027	1,00	4,00	-3,00
2028	2,00	4,00	-2,00
2029	2,00	4,00	-2,00
2030	2,00	4,00	-2,00
2031	2,00	4,00	-2,00
2032	2,00	4,00	-2,00
2033	3,00	4,00	-1,00
2034	4,00	4,00	0,00

Bien o servicio

Hospitales de tercer nivel adecuados

Medido a través de

Número

Descripción

Contratación de obras civiles para adecuar hospitales de tercer nivel

Descripción de la Demanda

Cantidad de obras civiles necesarias para adecuar el hospital de tercer nivel

Descripción de la Oferta

Cantidad de intervenciones para adecuar hospitales de tercer nivel

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	1,00	24,00	-23,00
2025	1,00	24,00	-23,00
2026	10,00	24,00	-14,00
2027	15,00	24,00	-9,00
2028	24,00	24,00	0,00

Bien o servicio

Estudios de preinversión

Medido a través de

Número

Descripción

Cantidad de documentos de estudios y diseños que establecen el aspecto técnico y financieros requeridos para las diferentes intervenciones a realizar

Descripción de la Demanda

Cantidad de infraestructuras a intervenir

Descripción de la Oferta

Número de documentos de estudios y diseños para las diferentes intervenciones realizar

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	11,00	24,00	-13,00
2025	13,00	24,00	-11,00
2026	18,00	24,00	-6,00
2027	24,00	24,00	0,00

Alternativa: Aumentar la prestación de servicios de salud mediante el desarrollo de estudios y diseños y la intervención, adecuación, construcción, reforzamiento y dotación de la infraestructura del Hospital San Juan de Dios y Materno Infantil

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La alternativa de solución seleccionada es técnicamente pertinente, ya que responde directamente al problema identificado: el déficit en la capacidad de prestación de servicios de salud. La intervención se orienta a garantizar la adecuación de la infraestructura física y dotación del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil, cumpliendo con estándares de calidad, seguridad, eficiencia y cobertura.

Viabilidad Técnica:
* Infraestructura: La ampliación, adecuación y reforzamiento estructural de las instalaciones hospitalarias se realizará conforme a estudios y diseños. Estos estudios deberán contemplar variables, tales como, zonificación hospitalaria en cumplimiento de la Resolución 3100 de 2019 y sus modificaciones.
* Dotación: Se definirá un plan de necesidades con base a los estudios y diseños, se establecerá la necesidad en equipos biomédicos, mobiliario y tecnología de punta que soporte procedimientos de alta complejidad, integrando sistemas digitales para el monitoreo, historia clínica electrónica, telemedicina y mantenimiento preventivo. Esto garantizará una adecuada correlación entre el recurso físico y los servicios habilitados.

Desde el punto de vista técnico, la alternativa es viable y sostenible, se alinea con los estándares normativos del sector salud en Colombia, y tiene un alto impacto en la calidad y cobertura del servicio, permitiendo la consolidación del Hospital como centro de referencia de alta complejidad a nivel nacional.

Alternativa: Aumentar la prestación de servicios de salud mediante el desarrollo de estudios y diseños y la intervención, adecuación, construcción, reforzamiento y dotación de la

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Nacional **Departamento:** Nacional **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Costo y disponibilidad de terrenos,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Factores ambientales,
Impacto para la Equidad de Género,
Medios y costos de transporte,
Topografía

Alternativa: Aumentar la prestación de servicios de salud mediante el desarrollo de estudios y diseños y la intervención, adecuación, construcción, reforzamiento y dotación de la

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 1.615.266.971.115,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 1.092.149.010.829,00

Fortalecer la infraestructura existente del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de apoyo financiero para la atención en salud a la población **Medido a través de:** Número de instituciones **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 1.092.149.010.829,00	**1.1.1** Realizar los estudios requeridos en las fases de pre-factibilidad, factibilidad y estudios y diseños definitivos **Costo:** $ 50.158.324.746,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si
	1.1.2 Asignar recursos para la Contratación de Obra Civil para la construcción y/o adecuación de la infraestructura en salud **Costo:** $ 73.587.640.000,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	1.1.3 Asignar recursos para la Contratación de Obra Civil para la Ampliación de la infraestructura **Costo:** $ 380.421.406.115,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	1.1.4 Asignar recursos para la Contratación Obras de Urbanismo **Costo:** $ 165.582.332.212,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	1.1.5 Asignar recursos para la Contratación de Obra Civil para el Reforzamiento Estructural de la infraestructura **Costo:** $ 422.399.307.756,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** $ 523.117.960.286,00

Dotar de equipos biomédicos y mobiliario necesario para la prestación de los servicios de salud en el Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil a nivel Nacional.

Producto	Actividad:
2.1 Hospitales de tercer nivel de atención adecuados (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de hospitales **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 523.117.960.286,00	**2.1.1** Asignar recursos para la adquisición de equipos y dotación biomédicos e industriales. **Costo:** $ 424.279.302.469,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si
	2.1.2 Asignar recursos para la adquisición de mobiliario **Costo:** $ 8.658.761.275,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	2.1.3 Asignar recursos para la adquisición de equipos TIC **Costo:** $ 90.179.896.542,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No

Alternativa: Aumentar la prestación de servicios de salud mediante el desarrollo de estudios y diseños y la intervención, adecuación, construcción, reforzamiento y dotación de la

Actividad 1.1.1 Realizar los estudios requeridos en las fases de pre-factibilidad, factibilidad y estudios y diseños definitivos

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo
0	$27.981.246.136,00	$3.197.916.237,00
1	$17.081.246.136,00	$1.897.916.237,00
Total	**$45.062.492.272,00**	**$5.095.832.474,00**

Periodo	Total
0	$31.179.162.373,00
1	$18.979.162.373,00
Total	

Actividad 1.1.2 Asignar recursos para la Contratación de Obra Civil para la construcción y/o adecuación de la infraestructura en salud

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Transporte
0	$7.448.764.000,00	$3.674.382.000,00	$14.697.528.000,00	$3.674.382.000,00
1	$7.348.764.000,00		$14.697.528.000,00	
2	$7.348.764.000,00		$14.697.528.000,00	
Total	**$22.146.292.000,00**	**$3.674.382.000,00**	**$44.092.584.000,00**	**$3.674.382.000,00**

Periodo	Total
0	$29.495.056.000,00
1	$22.046.292.000,00
2	$22.046.292.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 Asignar recursos para la Contratación de Obra Civil para la Ampliación de la infraestructura

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Transporte
0	$16.303.774.548,00	$2.717.295.758,00	$16.303.774.548,00	$2.717.295.758,00
1	$16.303.774.548,00	$2.717.295.758,00	$16.303.774.548,00	$2.717.295.758,00
2	$16.303.774.548,00	$2.717.295.758,00	$32.607.549.095,00	$2.717.295.758,00
3	$16.303.774.548,00	$2.717.295.758,00	$32.607.549.095,00	$2.717.295.758,00
4	$16.303.774.548,00	$2.717.295.758,00	$32.607.549.095,00	$2.717.295.758,00
5	$16.303.774.548,00	$2.717.295.758,00	$32.607.549.095,00	$2.717.295.758,00
6	$5.434.591.516,00	$2.717.295.758,00	$32.607.549.095,00	$2.717.295.758,00
7	$5.434.591.516,00		$16.303.774.548,00	
8	$5.434.591.516,00		$16.303.774.548,00	
Total	**$114.126.421.836,00**	**$19.021.070.306,00**	**$228.252.843.667,00**	**$19.021.070.306,00**

Periodo	Total
0	$38.042.140.612,00
1	$38.042.140.612,00
2	$54.345.915.159,00
3	$54.345.915.159,00
4	$54.345.915.159,00
5	$54.345.915.159,00
6	$43.476.732.127,00
7	$21.738.366.064,00
8	$21.738.366.064,00
Total	

Actividad 1.1.4 Asignar recursos para la Contratación Obras de Urbanismo

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Transporte
0	$8.279.116.611,00	$1.379.852.768,00	$19.869.879.866,00	$1.379.852.768,00
1	$8.279.116.611,00	$1.379.852.768,00	$19.869.879.866,00	$1.379.852.768,00
2	$8.279.116.611,00	$1.379.852.768,00	$19.869.879.866,00	$1.379.852.768,00
3	$8.279.116.611,00	$1.379.852.768,00	$19.869.879.866,00	$1.379.852.768,00
4	$8.279.116.611,00	$1.379.852.768,00	$9.934.939.933,00	$1.379.852.768,00
5	$8.279.116.611,00	$1.379.852.768,00	$9.934.939.933,00	$1.379.852.768,00
Total	**$49.674.699.666,00**	**$8.279.116.608,00**	**$99.349.399.330,00**	**$8.279.116.608,00**

Periodo	Total
0	$30.908.702.013,00
1	$30.908.702.013,00
2	$30.908.702.013,00
3	$30.908.702.013,00
4	$20.973.762.080,00
5	$20.973.762.080,00
Total	

Actividad 1.1.5 Asignar recursos para la Contratación de Obra Civil para el Reforzamiento Estructural de la infraestructura

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Transporte
0	$31.772.448.082,00	$5.278.741.347,00	$63.344.896.163,00	$5.278.741.347,00
1	$31.672.448.082,00	$5.278.741.347,00	$63.344.896.163,00	$5.278.741.347,00
2	$31.672.448.082,00	$5.278.741.347,00	$63.344.896.163,00	$5.278.741.347,00
3	$31.672.448.082,00	$5.278.741.347,00	$63.344.896.163,00	$5.278.741.347,00
Total	**$126.789.792.328,00**	**$21.114.965.388,00**	**$253.379.584.652,00**	**$21.114.965.388,00**

Periodo	Total
0	$105.674.826.939,00
1	$105.574.826.939,00
2	$105.574.826.939,00
3	$105.574.826.939,00
Total	

Actividad 2.1.1 Asignar recursos para la adquisición de equipos y dotación biomédicos e industriales.

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	$16.971.172.099,00
1	$43.742.344.198,00
2	$53.542.344.198,00
3	$63.342.344.198,00
4	$73.142.344.198,00
5	$82.942.344.198,00
6	$73.625.237.281,00
7	$16.971.172.099,00
Total	**$424.279.302.469,00**

Periodo	Total
0	$16.971.172.099,00
1	$43.742.344.198,00
2	$53.542.344.198,00
3	$63.342.344.198,00
4	$73.142.344.198,00
5	$82.942.344.198,00
6	$73.625.237.281,00
7	$16.971.172.099,00
Total	

Actividad 2.1.2 Asignar recursos para la adquisición de mobiliario

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	$692.700.902,00
1	$892.700.902,00
2	$1.092.700.902,00
3	$1.292.700.902,00
4	$1.492.700.902,00
5	$1.692.700.902,00
6	$1.502.555.863,00
Total	**$8.658.761.275,00**

Periodo	Total
0	$692.700.902,00
1	$892.700.902,00
2	$1.092.700.902,00
3	$1.292.700.902,00
4	$1.492.700.902,00
5	$1.692.700.902,00
6	$1.502.555.863,00
Total	

Actividad 2.1.3 Asignar recursos para la adquisición de equipos TIC

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	$5.578.000.000,00
1	$14.250.000.000,00
2	$17.250.000.000,00
3	$16.558.903.187,00
4	$19.458.770.000,00
5	$11.558.745.500,00
6	$5.525.477.855,00
Total	**$90.179.896.542,00**

Periodo	Total
0	$5.578.000.000,00
1	$14.250.000.000,00
2	$17.250.000.000,00
3	$16.558.903.187,00
4	$19.458.770.000,00
5	$11.558.745.500,00
6	$5.525.477.855,00
Total	

Alternativa: Aumentar la prestación de servicios de salud mediante el desarrollo de estudios y diseños y la intervención, adecuación, construcción, reforzamiento y dotación de la

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	Falta de recursos suficientes para la ejecución completa del proyecto	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Retrasos significativos en la ejecución, afectación de la viabilidad financiera	Buscar fuentes adicionales de financiamiento, optimización de recursos y planificación rigurosa
2-Componente (Productos)	De costos	Falta de recursos impacta en la definición de los desarrollos de los estudios de preinversión	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 3. Moderado	Retrasos en el desarrollo del proyecto, afectando el tiempo y generando mayores costos	Tener fuentes definidas y alternas para financiar los estudios
	Legales	Barreras en los tramites de licencias de acuerdo con las autorizaciones de acuerdo con los actores	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Imposibilidad de ejecutar las obras	Realizando los trámites administrativos oportunamente en cumplimiento en la normatividad vigente e instaurando las medidas administrativas necesarias para obligar el cumplimiento jurídicos por las partes
3-Actividad y/o Entregable	De costos	Actividad/Entregable: Asignar recursos para la adquisición de equipos y dotación biomédicos e industriales. Riesgo: La fluctuación de la tasa representativa del mercado al iniciar el proceso de adquisición de los equipos	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Impactaría el proceso de compra y minimiza la cantidad requerida	Realizar las compras de manera anticipada

Alternativa: Aumentar la prestación de servicios de salud mediante el desarrollo de estudios y diseños y la intervención, adecuación, construcción, reforzamiento y dotación de la

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Reducción de costos asociados con el mantenimiento preventivo de infraestructura física y dotación hospitalaria

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Corresponde a la cantidad de intervenciones requeridas debidamente dotadas

Descripción Valor Unitario: Corresponde al ahorro promedio de las intervenciones generadas por la falta de implementaciones de planes de mejoramiento, modernización y mantenimiento.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	$33.241.873.001,00	$33.241.873.001,00
2	1,00	$68.885.045.100,00	$68.885.045.100,00
3	1,00	$81.885.045.100,00	$81.885.045.100,00
4	1,00	$91.193.948.287,00	$91.193.948.287,00
5	1,00	$104.093.815.100,00	$104.093.815.100,00
6	1,00	$106.193.790.600,00	$106.193.790.600,00
7	1,00	$90.653.270.999,00	$90.653.270.999,00
8	1,00	$26.971.172.099,00	$26.971.172.099,00
9	1,00	$10.000.000.000,00	$10.000.000.000,00

Intervenciones en infraestructura en salud nueva

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Metros cuadrados

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Corresponde a la cantidad de infraestructura física nueva para la prestación de salud.

Descripción Valor Unitario: Corresponde al costo promedio de las instalaciones requeridas en salud

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	4.687,00	$10.400.000,00	$48.744.800.000,00
2	4.687,00	$10.712.000,00	$50.207.144.000,00
3	4.687,00	$11.033.360,00	$51.713.358.320,00
4	4.687,00	$11.364.360,80	$53.264.759.069,60

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
5	4.687,00	$11.705.291,62	$54.862.701.822,93
6	4.687,00	$12.056.450,37	$56.508.582.884,18
7	4.687,00	$12.418.143,88	$58.203.840.365,56
8	4.687,00	$12.790.688,20	$59.949.955.593,39
9	4.687,00	$13.174.408,85	$61.748.454.279,95

Mejorar la prestación del servicio de salud asociados con una adecuada infraestructura hospitalaria

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Corresponde a la cantidad de intervenciones realizadas y dotadas

Descripción Valor Unitario: Ahorros asociados a eficiencia, oportunidad y calidad de la atención en salud

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1.420,00	$1.000.000,00	$1.420.000.000,00
2	1.420,00	$1.030.000,00	$1.462.600.000,00
3	1.420,00	$1.060.900,00	$1.506.478.000,00
4	1.420,00	$1.092.727,00	$1.551.672.340,00
5	1.420,00	$1.125.509,00	$1.598.222.780,00
6	1.420,00	$1.159.274,00	$1.646.169.080,00
7	1.420,00	$1.194.052,00	$1.695.553.840,00
8	1.420,00	$1.229.874,00	$1.746.421.080,00
9	1.420,00	$1.266.770,00	$1.798.813.400,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$83.406.673.001,00	$83.406.673.001,00
2	$120.554.789.100,00	$120.554.789.100,00
3	$135.104.881.420,00	$135.104.881.420,00
4	$146.010.379.696,60	$146.010.379.696,60
5	$160.554.739.702,93	$160.554.739.702,93
6	$164.348.542.564,18	$164.348.542.564,18
7	$150.552.665.204,56	$150.552.665.204,56
8	$88.667.548.772,39	$88.667.548.772,39
9	$73.547.267.679,95	$73.547.267.679,95

Impreso el 29/01/2026 7:21:16 a. m.

Impreso el 29/01/2026 7:21:16 a. m.

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$222.863.616.006,7	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-222.863.616.006,7
1	$66.725.338.400,8	$0,0	$0,0	$232.439.078.782,9	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-165.713.740.382,1
2	$96.443.831.280,0	$0,0	$0,0	$236.786.419.036,6	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-140.342.587.756,6
3	$108.083.905.136,0	$0,0	$0,0	$224.994.463.370,6	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-116.910.558.234,6
4	$116.808.303.757,3	$0,0	$0,0	$137.076.218.303,9	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-20.267.914.546,7
5	$128.443.791.762,3	$0,0	$0,0	$138.693.199.438,9	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-10.249.407.676,6
6	$131.478.834.051,3	$0,0	$0,0	$97.563.728.310,3	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$33.915.105.741,0
7	$120.442.132.163,7	$0,0	$0,0	$31.382.375.925,2	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$89.059.756.238,5
8	$70.934.039.017,9	$0,0	$0,0	$18.314.573.408,9	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$52.619.465.609,0
9	$58.837.814.144,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$58.837.814.144,0

Impreso el 29/01/2026 7:21:16 a. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Aumentar la prestación de servicios de salud mediante el desarrollo de estudios y diseños y la intervención, adecuación, construcción, reforzamiento y dotación de la infraestructura del Hospital San Juan de Dios y Materno Infantil					
$-481.874.528.395,36	No aplica	$0,55	$1.829.349,65	$1.080.927.953.457,31	$-75.085.732.339,44

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo financiero para la atención en salud a la población	$782.923.941.692,72
Hospitales de tercer nivel de atención adecuados (Producto principal del proyecto)	$298.004.011.764,59

Impreso el 29/01/2026 7:21:17 a. m.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer la infraestructura existente del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil.

Producto

1.1. Servicio de apoyo financiero para la atención en salud a la población

Indicador

1.1.1 Instituciones financiadas para la atención en salud a la población

Medido a través de: Número de instituciones

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Actas de obra, informes de interventoría, certificación de habilitación

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,1100	1	0,1100
2	0,1100	3	0,1100
4	0,1100	5	0,1100
6	0,1100	7	0,1100
8	0,1200	**Total:**	1,0000

02 - Objetivo 2

2. Dotar de equipos biomédicos y mobiliario necesario para la prestación de los servicios de salud en el Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil a nivel Nacional.

Producto

2.1. Hospitales de tercer nivel de atención adecuados (Producto principal del proyecto)

Indicador

2.1.1 Hospitales de tercer nivel de atención adecuados

Medido a través de: Número de hospitales

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informes de avances de adquisiciones

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,1500	1	0,1500
2	0,1500	3	0,1500
4	0,1500	5	0,1500
6	0,0500	7	0,0500
		Total:	1,0000

Impreso el 29/01/2026 7:21:17 a. m.

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Cumplimiento De La Ejecucion Presupuestal En Adecuacion Y Dotacion

Medido a través de: Porcentaje

Código: 0300G013

Fórmula: Mca = (pe * M2e) * 100 / (pp * M2p)

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de supervisión y ejecución de obra

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	0,11	2	0,11
3	0,11	4	0,11
5	0,11	6	0,11
7	0,11	8	0,11
9	0,12	**Total:**	**1,00**

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

1906 - Aseguramiento y prestación integral de servicios de salud

Programa presupuestal

1906 - Aseguramiento y prestación integral de servicios de salud

Subprograma presupuestal

0300 INTERSUBSECTORIAL SALUD

Impreso el 29/01/2026 7:21:17 a. m.

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN JUAN DE DIOS Y MATERNO INFANTIL	Empresas Industriales y Comerciales del Estado (EICE Nación)	Propios	0	$258.541.760.938,00
				1	$274.436.169.037,00
				2	$284.760.781.211,00
				3	$272.023.392.398,00
				4	$169.413.492.339,00
				5	$171.513.467.839,00
				6	$124.130.003.126,00
				7	$38.709.538.163,00
				8	$21.738.366.064,00
				Total	$1.615.266.971.115,00
	Total Inversión				$1.615.266.971.115,00
Total					**$1.615.266.971.115,00**

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Mejorar la capacidad de prestación de los servicios de salud del Hospital Universitario San Juan de Dios y Materno Infantil	**Hospitales de tercer nivel ampliados**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Subdirección de Infraestructura - Dirección de Prestación de Servicios y Atención Primaria	**Baja ejecucion tecnica de la obra**
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de apoyo financiero para la atención en salud a la población	**Instituciones financiadas para la atención en salud a la población**	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Actas de obra, informes de interventoría, certificación de habilitación	**NO se cuenta con estudios de prefactibilidad y factibilidad, No inicio de obra**
	2.1 Hospitales de tercer nivel de atención adecuados (Producto principal del proyecto)	**Hospitales de tercer nivel de atención adecuados**	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Informes de avances de adquisiciones	
Actividades	1.1.1 - Realizar los estudios requeridos en las fases de pre-factibilidad, factibilidad y estudios y diseños definitivos(*) 1.1.2 - Asignar recursos para la Contratación de Obra Civil para la construcción y/o adecuación de la infraestructura en salud 1.1.3 - Asignar recursos para la Contratación de Obra Civil para la Ampliación de la infraestructura 1.1.4 - Asignar recursos para la Contratación Obras de Urbanismo 1.1.5 - Asignar recursos para la Contratación de Obra Civil para el Reforzamiento Estructural de la infraestructura	**Nombre: Cumplimiento De La Ejecucion Presupuestal En Adecuacion Y Dotacion** **Unidad de Medida: Porcentaje** **Meta: 1.0000**	**Tipo de fuente:** **Fuente:**	
	2.1.1 - Asignar recursos para la adquisición de equipos y dotación biomédicos e industriales.(*) 2.1.2 - Asignar recursos para la adquisición de mobiliario 2.1.3 - Asignar recursos para la adquisición de equipos TIC		**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**Fluctuación en el costo de equipamiento y dotaciones biomédicas**

(*) Actividades con ruta crítica